|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **深圳市国泰安教育技术股份有限公司** | **版本** | **密级** | **页数** |
| V1.0 | 机密 | 共？页 |
| XXX项目需求评估报告 | | |

**XXX项目需求评估报告**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **作者** |  | **编制日期** | 2016-？-？ |
| **审核** |  | **审核日期** |  |
| **批准** |  | **批准日期** |  |



国泰安教育技术股份有限公司

版权所有侵权必

**修订记录**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 日期 | 修订版本 | 修改描述 | 作者 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

目录

[1.预算成本评估 1](#_Toc449536083)

[2.复杂程度评估 1](#_Toc449536084)

[3.主要风险评估 1](#_Toc449536085)

[3.1  主要风险 1](#_Toc449536086)

[3.2  假定条件 1](#_Toc449536087)

[3.3  制约因素 1](#_Toc449536088)

[4.工作量评估 2](#_Toc449536089)

[5.其它因素评估 2](#_Toc449536090)

[6.需求评估结果 2](#_Toc449536091)

*编写说明：项目评估报告将为项目开发计划提供参考依据，规划小组成员应该与软件开发人员、项目管理人员沟通交流。*

# 1.预算成本评估

*提示：规划小组估计人力资源成本、软硬件资源成本、商务活动成本等。*

# 2.复杂程度评估

*从“是自行开发、合作开发还是外包开发项目”、“是否需要采购”等多方面进行阐述项目的复杂程度*

# 3.主要风险评估

*必须遵循的标准及已知的限制（成本、资源、产品级相关风险及任何其它限制）。 包括：主要风险、假设条件和制约因素，也是项目经理的免责条款*

## 3.1  主要风险

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 风险项 | 风险描述 | 风险级别 | 规避措施 | 应急计划 | 触发条件 |
| 1 | 市场/客户风险 |  | 低 |  |  |  |
| 2 | 技术风险 |  | 中 |  |  |  |
| 3 | 采购风险 |  | 高 |  |  |  |
| 4 | 技术支持风险 |  |  |  |  |  |
| 5 | 项目风险 |  |  |  |  |  |
| 6 | …… |  |  |  |  |  |

## 3.2  假定条件

*描述在项目执行过程中，现在不具备但为了计划的方便而假设具备的各种条件*

## 3.3  制约因素

*描述项目执行的各种制约因素，包括执行组织内部以及执行组织以外的因素*

# 4.工作量评估

# 5.其它因素评估

*从与其它需求或项目的影响、流程的成熟度、公司的战略等各方面进行评估*

# 6.需求评估结果

*经上述各方面的评估，结论可以是（从下面四个中选择一个）：*

*（1） 马上实施*

*（2） 等某些条件（例如资金、人力、设备等）落实后实施*

*（3） 列入备选项目，择时实施*

*（4） 不能进行或不必进行（如因经济上不划算、市场不成熟、技术不成熟等）。*